**ÇALIŞTAY KOLAYLAŞTIRICISI'NA YÖNELİK BİLGİ NOTLARI - RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

**Çalıştay Esnasında**

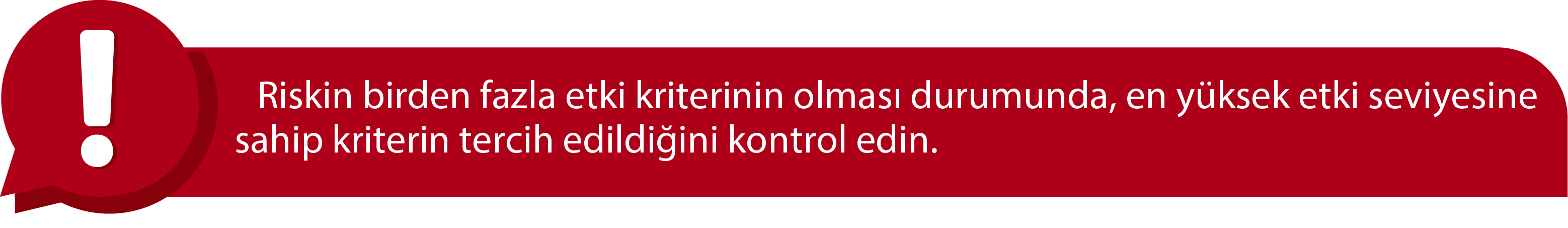
1. Katılımcıların risklerin **etki ve olasılık seviyelerini** önce bireysel olarak değerlendirmelerini ve **Bireysel Risk Değerlendirme Formu’na (Ek–7)** yazmalarını sağlayın.

**Etki için** “**çok düşük(1)**, **düşük(2)**, **orta(3)**, **yüksek(4)** ve **çok yüksek(5)**”; **olasılık için** “**çok zayıf olasılık(1)**, **zayıf olasılık(2)**, **olası(3)**, **yüksek olasılık(4)** ve **neredeyse kesin(5)**” olmak üzere **beşli seviye** kullanıldığından emin olun.

Bu aşamada aşağıda yer alan örnek sorulardan yararlanılabilir:

* Riskin stratejik amaç ve hedeflere ulaşmada **ne kadar etkisi** vardır?
* Riskin stratejik amaç ve hedeflere ulaşılması öngörülen sürede **gerçekleşme olasılığı** nedir?

Riskler gerçekleşirse **nereye kadar dayanabiliriz**?



1. Katılımcıların **etki ve olasılık puanları üzerinden** risklerin **doğal risk seviyelerini** hesaplamalarına yardım edin.



1. Sonrasında katılımcıların riskleri birlikte değerlendirmelerini ve ortak bir karara varmalarını sağlayın ve konsolide değerlendirmeleri **Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu (Ek–12) “Katılımcı Değerlendirmeleri”** sekmesine bilgisayar ortamında kaydedin. *(Bu sekmenin kullanılması katılımcı değerlendirmelerinin ağırlıklı ortalama yöntemi ile konsolide edilmesi açısından önem taşımaktadır.)*
2. Katılımcıların **mevcut risk yönetimi faaliyetlerini değerlendirmelerini** sağlayın.

Bu aşamada aşağıda yer alan örnek sorulardan yararlanılabilir:

* Mevcut risk yönetimi faaliyetleri, riskin seviyesini idare için **kabul edilebilir düzeye indiriyor mu?**
* Alınan önlemler, gerçekleşebilecek **önemli kayıpları önlüyor mu?**
* Risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi için kurum **yeterli kaynağa sahip mi?**
* **İdare kaynakları** risk yönetimi faaliyetlerinde **etkin kullanılıyor mu?**

Mevcut risk yönetimi faaliyetlerinin **yeterliliğine** ilişkin sınıflandırma **yeterli(0.1)**, **kısmen yeterli(0.4)**, **zayıf(0.8)** ve **yeterli değil(1)** olarak **4 seviye** kullanılarak gerçekleştirilmelidir.

1. Katılımcıların **risklerin etki, olasılık puanları ve mevcut risk yönetimi faaliyetlerinin yeterlilik katsayısı üzerinden** risklerin **artık risk seviyelerini** hesaplamalarına yardımcı olun.



1. İdarenin **mevcut risk yönetimi faaliyetlerinin yeterliliği** konusunda idareye bilgi sağlaması açısından katılımcıların **doğal risk ve artık risk seviyelerini ayrı ayrı hesapladığından** emin olun.
2. Katılımcıların hesapladıkları doğal risk ve artık risk seviyelerini kullanarak **risk haritası** oluşturmalarını sağlayın.
3. Değerlendirmelerin **Bireysel** **Risk Değerlendirme Formu (Ek–7) – Risk Değerlendirme Konsolide** sayfasına kaydedildiğinden emin olun.

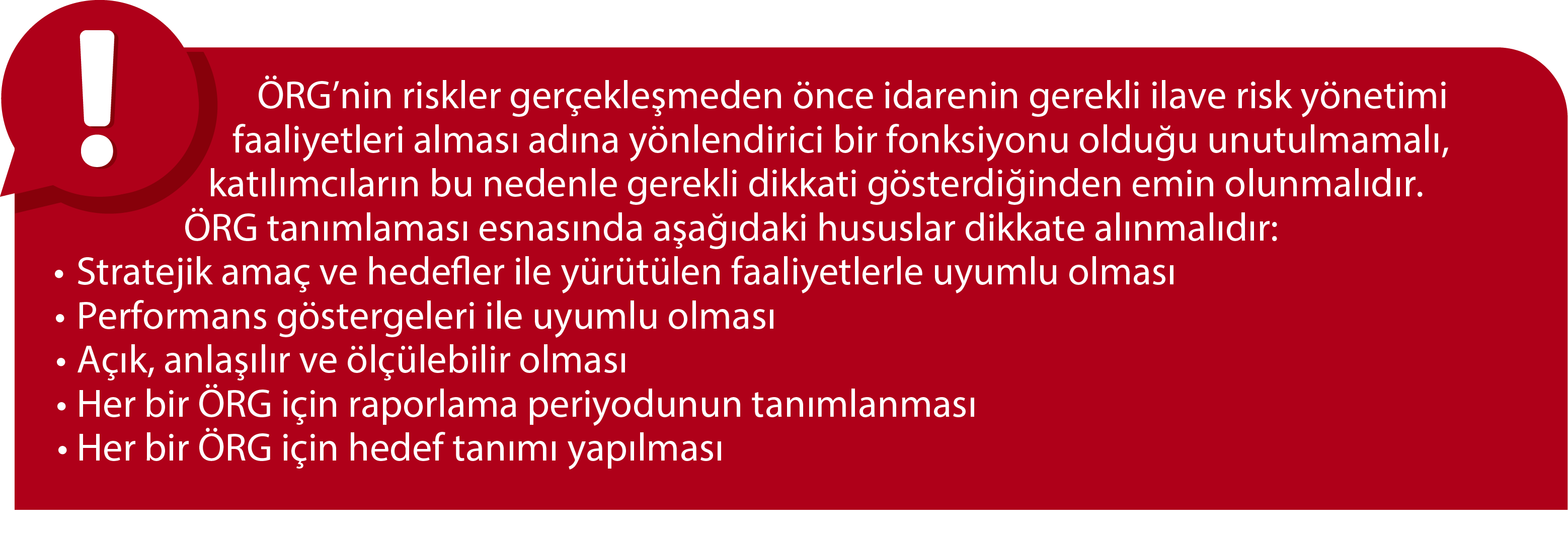
**Artık risk hesaplaması sonrası** katılımcıların **riskleri önceliklendirmelerini** sağlayın. Bu aşamada katılımcıların aşağıda yer alan hususlara dikkat etmesi gerekmektedir:

* Risklerin **risk iştahı sınırına** yaklaşıp yaklaşmadığı
* Risklerin birbirleriyle olan **ilişkileri**
* İdarenin **faaliyet seviyeleri**
* İdare yönetici ve çalışanlarının kişisel risk algıları yerine **idarenin ortak risk algısı**
* İdarenin söz konusu riske karşı **dayanıklılık düzeyi** ile riske konu olayın/durumun gerçekleşmesi halinde maruz kalınan **zararların telafisi için ihtiyaç duyulacak süre**

Bu aşamadaaşağıdaki sorulardan yararlanılabilir:

* Stratejik amaç ve hedeflere ulaşılmasını etkileyecek **en kritik riskler** hangileridir?
* İdare kaynaklarını **öncelikli olarak hangi risklere** yönlendirilmelidir?

1. **Artık Risk seviyesi** **yüksek** ve **çok yüksek** riskler için katılımcıların **Öncü Risk Göstergesi** (**ÖRG) tanımlamalarını** sağlayın.
2. Tanımladıkları ÖRG’leri **Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu (Ek–12) “ÖRG Bölümüne”** kaydetmelerini sağlayın*.*



1. Katılımcıların değerlendirdikleri ve önceliklendirdikleri risklerin bir sonraki aşamada kullanılmak üzere **Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu’na (Ek-12)** bilgisayar ortamında kaydettiğinizden emin olun.